**УТВЕРЖДЕН**

**решением Общего собрания акционеров**
**АО «Мособлгидропроект»**

**Протокол от_____ № ___**

# Годовой отчет Акционерного Общества «Московский областной институт» «ГИДРОПРОЕКТ»

# за 2024 год

Генеральный директор
АО «Мособлгидропроект»
«___»_____ 2025 г.

_____/Е.А. Шескин/

# СОДЕРЖАНИЕ:

**Обращение к акционерам ... 3**
**Раздел 1. Общая информация об Обществе ... 4**
1.1. Об Обществе и его положении в отрасли ... 4
**Раздел 2. Производство ... 5**
2.1. Основные производственные показатели ... 5
**Раздел 3. Экономика и финансы ... 6**
3.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества ... 6
3.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2024 (отчетный) год. Расчет чистых активов Общества ... 7
3.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества ... 7
**Раздел 4. Распределение прибыли и дивидендная политика ... 8**
4.1. Распределение прибыли и дивидендная политика ... 8
**Раздел 5. Корпоративное управление ... 8**
5.1. Органы управления и контроля ... 8
**Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов ... 11**
**Приложение 1. Заключение аудиторской организации, Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2024 год ... 12**
**Приложение 2. Заключение Ревизионной комиссии ... 13**

## *Обращение к акционерам АО «Мособлгидропроект»*

*Уважаемые акционеры!*

Отчетный 2024 год для АО «Мособлгидропроект» (далее – Общество) стал не простым. Неустойчивое финансовое состояние, снижение объема заказов по основному направлению деятельности Общества, а также смена Генерального директора, привело к оттоку профильных специалистов, и как следствие этого, к снижению объемов выполненных работ собственными силами над уровнем прошлого года. Но руководство Общество приложило все усилия по оптимизации управления, что привело к погашению основной части накопленной просроченной задолженности, позволило закончить год с положительным финансовым результатом и вывести чистые активы Общества в положительные значения.

В прошедшем году Общество сосредоточилось на выполнении проектно-изыскательских работ для заказчиков группы ПАО «РусГидро» (АО «УК ГидроОГК, КЧФ ПАО «РусГидро», КБФ ПАО «РусГидро»). Органы управления Общества – Совет директоров и Генеральный директор в отчетном году продолжили работу по адаптации Общества к текущим сложным внешним условиям.

Советом директоров Общества за прошедший год было проведено 9 заседаний в заочной форме, на которых рассмотрены ключевые вопросы, касающиеся как общего руководства деятельностью, так и стратегического развития Общества.

В 2024 году организационная структура Общества была оптимизирована за счет объединения ряда отделов, сокращения избыточных подразделений и должностей и утверждена Советом директоров Общества.

Система управления бизнес-процессами в Обществе по результатам проведенного аудита соответствует требованиям международного стандарта ISO 9001:2015.

Сохраняя основной актив – персонал, Общество соблюдало трудовое законодательство Российской Федерации, правила охраны труда, обеспечивало обязательное государственное социальное страхование, выплату социальных льгот, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества.

Основные показатели и финансовые результаты Общества в 2024 году, в том числе:

- объем выполненных проектно-изыскательских работ – 462,7 млн. рублей;
- краткосрочная кредиторская задолженность на конец года – 131,9 млн. рублей;
- среднесписочная численность работников – 166 чел.;
- заемные средства на конец года – 24,9 млн. рублей;
- прибыль Общества за 2024 год составила 45,9 млн. рублей.

В 2025 году Общество сконцентрирует свои основные усилия на формировании портфеля заказов и развитии кадровых ресурсов, что обеспечит устойчивое развитие и выполнение задач, поставленных акционерами.

Основные направления деятельности Общества на 2025 год:

- наращивание объема проектных работ, диверсификация портфеля заказов;
- сохранение и развитие кадрового потенциала Общества;
- внедрение современных российских систем проектирования и документооборота.

Мы благодарим наших акционеров, партнеров и сотрудников за вклад в развитие и доверие к действиям органов управления Общества.

Генеральный директор
АО «Мособлгидропроект» _____ /Шескин Евгений Анатольевич/
«___»_____ 2025 г.

# Раздел 1. Общая информация об Обществе

## 1.1. Об Обществе и его положении в отрасли

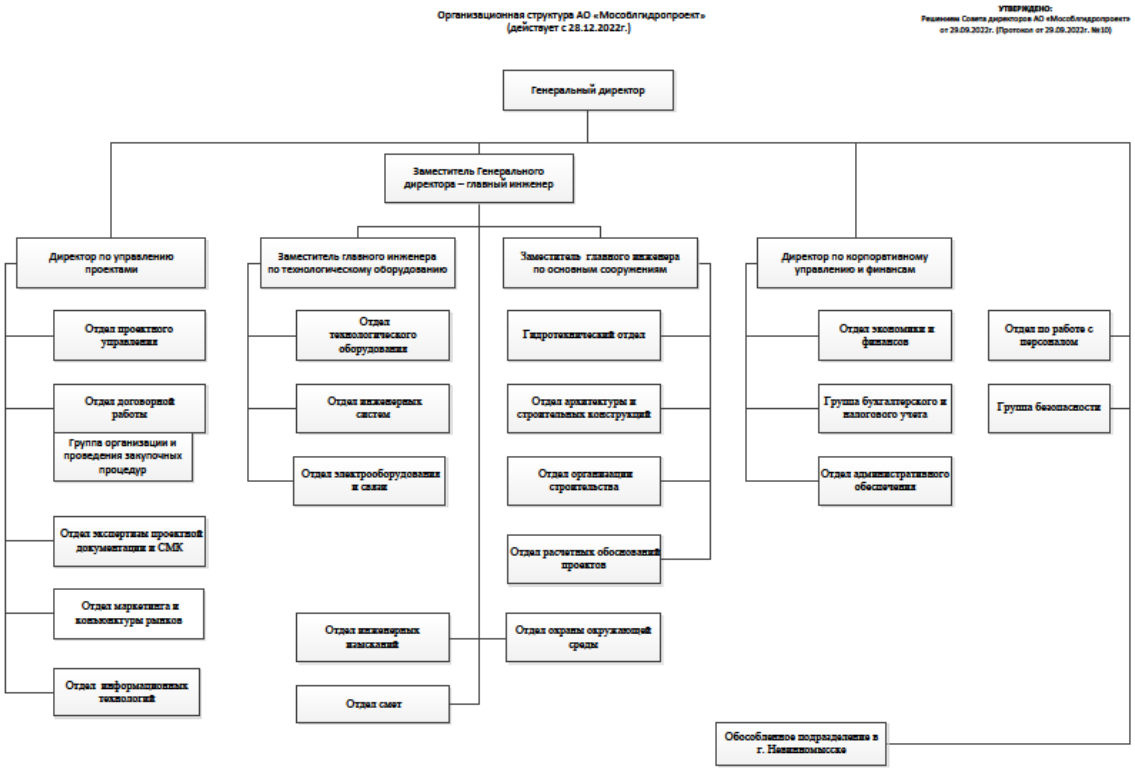
АО «Мособлгидропроект» образовано на базе ПИИ «Мособлгидропроект» в 1993 году. Общество ведет свою историю начиная с 1950 года, когда было создано ОКБ проектно-изыскательского и научно-исследовательского объединения «Гидропроект» имени С.Я. Жука и является одним из старейших и ведущих проектных институтов России.

В 2008 году Общество вошло в состав холдинга ПАО «РусГидро». Основной акционер АО «Гидроинвест» (100% дочернее общество ПАО «РусГидро»), который по состоянию на 31.12.2021 владеет 63,19% обыкновенных именных акций Общества.

Основные направления деятельности института:

- проектирование новых и реконструкция находящихся в эксплуатации гидроэлектростанций и гидроаккумулирующих электростанций,
- проектирование комплекса сооружений систем технического водоснабжения российских и зарубежных атомных электростанций,
- проектирование сооружений водохозяйственных систем,
- проектирование объектов промышленно-гражданского строительства и ветропарков (ВЭС),
- осуществлении функций строительного, геотехнического и авторского надзора.

Организационная структура Общества по состоянию на 31.12.2024 утверждена решением Совета директоров Общества от 29.09.2022 (протокол от 29.09.2022 № 10):




Географически рынки проектных услуг АО «Мособлгидропроект»: Россия, преимущественно Центральный Федеральный Округ, Южный Федеральный округ. Доля общества на рынках присутствия незначительна.

Основные заказчики АО «Мособлгидропроект»: ПАО «РусГидро», АО «УК ГидроОГК»,

Принцип работы с заказчиками строится на договорной основе с учетом утвержденных типовых финансовых условий (ТФУ).

Конкурентное окружение Общества - компании научно-проектного комплекса ПАО «РусГидро» и такие компании как АО «Акватик», ООО «Глобал Порт Инжиниринг», АО «ФУНДАМЕНТПРОЕКТ», АО «НТЦ ФСК ЕЭС».

Основные события в отчетном 2024 году, повлиявшие на развитие Общества:

- Получение 6 положительных заключений органов государственной экспертизы по объектам Каскада Кубанских ГЭС.

- Проведение работ по внедрению отечественного ПО с обучением персонала.

# Раздел 2. Производство

## 2.1. Основные производственные показатели

Основным видом деятельности Общества являются проектные работы.

Приоритетными направлениями деятельностью общества являются комплексное проектирование ГЭС и ГАЭС, разработка проектов гидротехнических сооружений, участие в проектировании АЭС, проектирование объектов ветроэнергетики. Часть объектов гидроэнергетики, спроектированных АО «Мособлгидропроект», уже реализованы и введены в эксплуатацию, часть находится в процессе реализации в настоящее время, в том числе ГЭС и судоходные каналы, водохозяйственные и водно-энергетические проекты, технологические сооружения и многоцелевые энергетические объекты.

Рынки сбыта – Россия, страны СНГ и зарубежные страны.

*Таблица № 1*

| № п/п | Показатель | Единицы измерения | 2022 г. | 2023 г. | 2024 г. | Темп роста (6/5), % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| **1** | **Проектные работы всего, в т. ч. по объектам:** | **млн. рублей** | **459,8** | **481,9** | **462,7** | **96,0** |
| | Гидроэнергетика | млн. рублей | 456,5 | 471,9 | 460,0 | 97,5 |
| | Атомная энергетика | млн. рублей | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 100,0 |
| | Гражданское и промышленное строительство. | млн. рублей | 0,0 | 4,2 | 0,0 | 0,0 |
| | Гидротехнические сооружения | млн. рублей | 0,0 | 5,6 | 2,5 | 45,3 |
| | Прочие объекты | млн. рублей | 3,3 | 0,1 | 0,1 | 100,3 |
| **2** | **Проектные работы, в т.ч. по форме исполнения заказа:** | **млн. рублей** | **459,8** | **481,9** | **462,7** | **96,0** |
| | Объем работ, выполненных собственными силами | млн. рублей | 375,6 | 428,7 | 403,7 | 94,2 |
| | Доля собственных работ | % | 81,7 | 89,0 | 87,3 | 98,1 |
| | Объем работ, выполненных субподрядными организациями | млн. рублей | 84,3 | 53,2 | 59,0 | 110,9 |
| | Доля субподрядных работ | % | 18,3 | 11,0 | 12,7 | 115,5 |

Объем проектных работ в 2024 году составил 462,7 млн. рублей, что меньше факта 2023 года на 19,2 млн. рублей (4,2 %).

В структуре проектных работ в 2024 году наибольшая доля приходится на гидроэнергетику 460,0 млн. рублей, которая уменьшилась относительно 2023 года на -11,9 млн. рублей (-2,6 %).

По форме исполнения заказов 87,3 % проектных работ приходится на собственный объем и 12,7 % на субподряд. Увеличение доли субподрядных работ на 1,7 % относительно 2023 года, обусловлено снижением численности сотрудников профильных отделов.

*Таблица № 2*

| № п/п | Наименование объекта | Единицы измерения | 2022 г. | 2023 г. | 2024 г. | Темп роста (6/5),% |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| | **Проектные работы всего, в т.ч. по заказчикам:** | **млн. рублей** | **459,8** | **481,9** | **462,7** | **96,0** |
| **1** | **Заказчики группы РусГидро:** | **млн. рублей** | **452,2** | **477,5** | **462,6** | **96,9** |
| 1.1 | ООО МГЭС «Ставрополья и КЧР» | млн. рублей | 206,5 | 55,7 | 0,0 | 0,0 |
| 1.2 | Филиал ПАО «РусГидро» – Каскад Кубанских ГЭС | млн. рублей | 208,8 | 399,6 | 435,8 | 109,1 |
| 1.3 | АО «Загорская ГАЭС-2» | млн. рублей | 11,8 | 11,9 | 0,0 | 0,0 |
| 1.4 | Филиал ПАО «РусГидро» – Кабардино-Балкарский филиал | млн. рублей | 0,0 | 0,2 | 9,0 | 4 501,0 |
| 1.5 | Филиал ПАО «РусГидро» – Карачаево-Черкесский филиал | млн. рублей | 25,1 | 1,7 | 15,2 | 910,3 |
| 1.6 | Другие заказчики ПАО «РусГидро» | млн. рублей | 0,0 | 8,4 | 2,5 | 30,2 |
| | Доля заказчиков группы РусГидро | % | 98,3 | 99,1 | 99,97 | 100,9 |
| **2** | **Сторонние заказчики** | **млн. рублей** | **7,7** | **4,4** | **0,1** | **2,9** |
| | Доля сторонних заказчиков | % | 1,7 | 0,9 | 0,03 | 3,0 |

Общество выполняло работы по договорам с компаниями группы ПАО «РусГидро» в сумме 462,6 млн. рублей.

Доля работ ПАО «РусГидро» составила 99,97 %, что больше 2023 года на 0,8 %, что обусловлено ростом объема выполненных работ на объектах Филиала ПАО «РусГидро» – Каскад Кубанских ГЭС и отсутствие сторонних заказов.

В структуре выручки Общества сократилась доля выручки от сторонних заказчиков на 45,7 %, которая составила в отчетном году 0,03 % против 0,9 % предыдущего 2023 года.

## Раздел 3. Экономика и финансы

### 3.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества

*Таблица № 3, тыс. руб.*

| № п/п | Наименование показателя | 2022 г. Факт | 2023 г. Факт | 2024 г. Факт | Темп роста, (5/4) % |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 7 |
| 1. | Выручка от реализации | 459 829 | 481 865 | 462 684 | 96,0 |
| 2. | Себестоимость | 426 705 | 429 359 | 403 796 | 94,0 |
| 3. | Прибыль/убыток от продаж | 33 124 | 52 506 | 58 888 | 112,2 |
| 4. | Прочие доходы | 1 985 | 3 397 | 8 724 | 256,8 |
| 5. | Прочие расходы | 34 990 | 26 300 | 8 047 | 30,6 |
| 6. | Прибыль до налогообложения | 119 | 29 603 | 59 565 | 201,2 |
| 7. | Текущий налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи | 2 676 | -15 448 | -13 695 | 88,6 |
| 8. | Чистая прибыль | 2 795 | 14 155 | 45 870 | 324,1 |

Фактический объем реализованных работ составил 462 684 тыс. рублей. Снижение выручки от реализованных работ относительно 2023 года составило 19 181 тыс. рублей (4,0 %).

Себестоимость реализованных работ с учетом управленческих расходов снизилась относительно 2023 года на 25 562 тыс. рублей (6,0 %) и составила 403 796 тыс. рублей.

Прочие доходы в 2024 году составили 8 724 тыс. рублей, что выше 2023 года на 5 326 тыс. рублей (156,8 %).

Прочие расходы в 2024 году составили 8 047 тыс. рублей, что ниже 2023 года на -18 253 тыс. рублей (69,4 %).

По итогам 2024 года Обществом получена чистая прибыль в размере 45 870 тыс. рублей, что выше 2023 года на 31 715 тыс. рублей, (224,1 %). Прибыль 2024 года планируется распределить на погашение обязательств прошлых лет, что позволит Обществу непрерывно продолжать деятельность.

### 3.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2024 (отчетный) год. Расчет чистых активов Общества

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за отчетный период представлена в Приложении № 1.

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 24 730 тыс. рублей. Таким образом, за отчетный год данный показатель увеличился на 45 870 тыс. рублей.

Состояние чистых активов Общества

*Таблица № 4, тыс. руб.*

| Показатели | 2022 г. | 2023 г. | 2024 г. |
|---|---|---|---|
| Стоимость чистых активов | -39 710 | -21 140 | 24 730 |
| Размер уставного капитала | 2 749 | 2 749 | 2 749 |
| Разница | (42 459) | (23 889) | (21 981) |

### 3.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества

*Таблица № 5*

| № п/п | Показатели | 2022 г. | 2023 г. | 2024 г. | Темп роста (5/4), % |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. | EBIT, тыс. руб. | 33 124 | 52 506 | 58 888 | 112,2 |
| 2. | EBITDA, тыс. руб. | 42 266 | 61 843 | 69 203 | 111,9 |
| 3. | Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности | 10,06 | 12,88 | 14,29 | 111,0 |
| 4. | Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней | 36 | 28 | 26 | 90,4 |
| 5. | Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности | 2,21 | 2,61 | 3,11 | 119,4 |
| 6. | Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней | 165 | 140 | 118 | 84,0 |
| 7. | Коэффициент быстрой ликвидности | 0,25 | 0,29 | 0,34 | 115,8 |
| 8. | Коэффициент абсолютной ликвидности | 0,09 | 0,12 | 0,15 | 126,2 |
| 9. | Коэффициент Бивера | 0,03 | 0,08 | -0,02 | -29,2 |
| 10. | Коэффициент автономии | -0,13 | -0,06 | 0,09 | -147,9 |
| 11. | Соотношение собственного и заемного капитала | -8,69 | -18,20 | 10,63 | -58,4 |
| 12. | ROA, % | 0,80 | 4,39 | 14,64 | 333,3 |
| 13. | ROE, % | 6,57 | 47,65 | 1 825,58 | 3 831,4 |
| 14. | Долг, тыс. руб. | 39 995 | 29 995 | 24 995 | 83,3 |
| 15. | Процентные расходы, тыс. руб. | 0 | 0 | 0 | 0,0 |
| 16. | Коэффициент долговой нагрузки | 0,9 | 0,5 | 0,4 | 75,5 |
| 17. | Коэффициент покрытия процентных расходов | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |

# Раздел 4. Распределение прибыли и дивидендная политика

## 4.1. Распределение прибыли и дивидендная политика

В 2016 году утверждена дивидендная политика Общества, которая предусматривает подходы к распределению чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на погашение убытков прошлых лет, на накопление и другие цели), а также систему отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов.

Размер выплаченных АО «Мособлгидропроект» дивидендов, тыс. руб. (общая сумма в год):

*Таблица № 6*

| Дивиденды | 2022 г. | 2023 г. | 2024 г. |
|---|---|---|---|
| На обыкновенные акции | - | - | - |

# Раздел 5. Корпоративное управление

## 5.1. Органы управления и контроля

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор Общества.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

### Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности.

Структура уставного капитала Общества:

*Таблица № 7*

| Наименование владельца ценных бумаг | Доля в уставном капитале по состоянию на: | |
|---|---|---|
| | 01.01.2024 | 31.12.2024 |
| АО «Гидроинвест» | 63,19 % | 63,19 % |
| Тарасов О.В. | 12,77 % | 12,77 % |
| Смирнов В.В. | 12,73 % | 12,73 % |
| Прочие акционеры | 11,31 % | 11,31 % |

За отчетный период было проведено 1 Общее собрание акционеров Общества.

### Совет директоров

Совет директоров Общества состоит из 7 членов. В 2024 году действовали два состава Совета директоров Общества – состав, избранный решением годового Общего собрания акционеров 19.05.2023 (протокол от 19.05.2023 № 22), и состав, избранный решением годового Общего собрания акционеров 24.05.2024 (протокол от 24.05.2024 № 23), в соответствии с которым 4 из 7 членов Совета директоров вновь избраны на новый срок.

**Сведения о членах Совета директоров Общества по состоянию на 31.12.2024:**

*Таблица № 8*

| № п/п | Фамилия, имя, отчество | Наименование должности по основному месту работы* |
|---|---|---|
| **Председатель Совета директоров** | | |
| 1 | Ликий Елена Витальевна | Главный специалист Управления контроля исполнения судебных актов Юридического департамента ПАО «РусГидро» |
| **Члены Совета директоров** | | |
| 2 | Марьин Владимир Михайлович | Начальник Управления планирования, анализа и контроллинга Департамента проектного инжиниринга ПАО «РусГидро» |
| 3 | Ратнер Мария Владимировна | Ведущий эксперт Управления корпоративных событий подконтрольных обществ Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро» |
| 4 | Савельев Василий Владимирович | Начальник Управления бюджетирования Департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро» |
| 5 | Смирнов Валерий Викторович | Пенсионер |
| 6 | Тарасов Олег Валентинович | Пенсионер |
| 7 | Феоктистова Наталья Александровна | Начальник Управления организации методологического сопровождения и экспертизы проектов Департамента капитального строительства ПАО «РусГидро» |

*На дату избрания.

В 2024 году проведено 9 заседаний Совета директоров, на которых было рассмотрено 37 вопросов.

## Единоличный исполнительный орган

В соответствии с Уставом Общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор Общества.

Коллегиальный исполнительный орган в Обществе не предусмотрен.

В отчетном периоде Генеральным директором Общества на основании решения Совета директоров Общества 23.05.2024 (протокол от 23.05.2024 № 5) является:

Шескин Евгений Анатольевич.

Год рождения: 1979.

Сведения об образовании: Высшее.

Доля в уставном капитале: 0 %.

До избрания Советом директоров Общества 23.05.2024 (протокол от 23.05.2024 № 5) Шескина Евгения Анатольевича Генеральным директором Общества функции Генерального директора Общества исполнял:

Подвысоцкий Алексей Анатольевич.

Год рождения: 1983.

Сведения об образовании: Высшее.

Доля в уставном капитале: 0 %.

## Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества годовым Общим собранием акционеров Общества избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров Общества.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии АО «Мособлгидропроект», утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 21.05.2020 (протокол от 21.05.2020 № 19).

Состав Ревизионной комиссии Общества избран годовым Общим собранием акционеров Общества 24.05.2024 (протокол от 24.05.2024 № 23).

**Сведения о членах Ревизионной комиссии Общества по состоянию на 31.12.2024**

*Таблица № 9*

| № п/п | Фамилия, имя, отчество | Наименование должности по основному месту работы* |
|---|---|---|
| **Председатель Совета директоров** | | |
| 1 | Рохлина Ольга Владимировна | Заместитель руководителя службы - начальник Управления аудита Центр Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» |
| **Члены Совета директоров** | | |
| 2 | Кочанов Андрей Александрович | Начальник Управления Аналитический центр Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» |
| 3 | Устинов Владимир Петрович | Главный эксперт Контрольно-ревизионного управления «Центр» Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро» |

*На дату избрания.

## Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов

Полное фирменное наименование Общества: Акционерное общество «Московский областной институт «ГИДРОПРОЕКТ»
Сокращенное фирменное наименование Общества: АО «Мособлгидропроект»
Место нахождения: Московская область, Истринский район, г. Дедовск
Почтовый адрес: 143532, Московская область, Истринский район, г. Дедовск, ул. Энергетиков, д. 1
Адрес страницы в сети Интернет: www.hydroproject.rushydro.ru

Информация об аудиторской организации
Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Группа Финансы»
ОГРН:1082312000110

Сведения о регистраторе Общества
Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»
ОГРН: 1027739216757

## Приложение 1. Заключение аудиторской организации, Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2024 год

## Приложение 2. Заключение Ревизионной комиссии